



**[DINAS BINA MARGA DAN SUMBER
DAYA AIR KOTA BATAM]**

JL. IR. SUTAMI NO.1 SEKUPANG - BATAM Telp. (0778) 322734 Fax. (0778) 323256

**LAPORAN AKUNTABILITAS
KINERJA PEMERINTAH
(LAKIP)**

TAHUN ANGGARAN 2023

PEMERINTAH KOTA BATAM

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Allah, Tuhan Yang Maha Esa atas semua limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2023 dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2023 ini, dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Negara Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LAKIP ini sebagai bentuk pertanggungjawaban yang memuat gambaran keberhasilan serta kendala yang dihadapi dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam sesuai dengan tugas dan fungsinya. LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2023, disusun dengan penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA. 2023.

LAKIP ini diharapkan dapat mendukung terciptanya akuntabilitas kinerja pada instansi Pemerintah khususnya dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dan menjadi umpan balik untuk meningkatkan kinerja dimasa yang akan datang. Semoga LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2023 dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.



Kepala Dinas Bina Marga dan
Sumber Daya Air Kota Batam

SEHAR, ST.

Pembina Utama Muda

NIP. 19740316 200003 1 003

IKHTISAR EKSEKUTIF

Tugas Pokok Fungsi dan Uraian Tugas Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor 32 Tahun 2022 yaitu, pelaksanaan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang Bina Marga dan Sumber Daya Air daerah sesuai dengan kewenangannya. Dengan tugas pokok tersebut Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam mempunyai kedudukan dan peran strategis untuk mendukung pembangunan Kota Batam. Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melaksanakan misi kedua yaitu Mewujudkan Pembangunan Kota yang Berkelanjutan didukung Infrastruktur, Utilitas dan Sistem Transportasi yang Maju, Ramah, Aman, Asri dan Nyaman sesuai Tata Ruang.

Dalam upaya merealisasikan *good governance*, Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran, untuk mewujudkan visi dan misi Pemerintah Kota Batam yang telah dituangkan dalam Rencana Strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021 - 2026. Dalam rangka pelaksanaan tugas pemerintahan di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam, maka dirumuskan tujuan dan sasaran strategis serta indikator yang akan dicapai pada 5 (lima) tahun mendatang, antara lain sebagai berikut :

- Tujuan:
Mewujudkan infrastruktur Pekerjaan Umum yang aman, nyaman dan terpadu.
- Sasaran :
 1. Meningkatnya Jalan Dalam Kondisi Mantap.
 2. Meningkatnya Penanganan Titik Banjir.
- Indikator Kinerja:
 1. Persentase Jalan Dalam Kondisi Mantap.
 2. Persentase Titik Banjir Yang Ditangani (42 Titik Banjir sebagai *Baseline*).

LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2023, disusun dengan penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA. Berdasarkan hasil pengukuran kinerja pada tahun 2023 secara keseluruhan indikator capaian kinerja sasaran (*outcome*) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah tercapai dengan baik sesuai target yang ditetapkan. Untuk penyerapan anggaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam pada tahun anggaran 2023 adalah sebesar 72,24 persen dari total pagu

anggaran yang dialokasikan kepada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Pada Tahun Anggaran 2023 yaitu sebesar Rp. 192.724.804.428,- (seratus sembilan puluh dua juta tujuh ratus dua puluh empat juta delapan ratus empat ribu empat ratus dua puluh delapan rupiah).

Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan tahun 2023 adalah sebagai berikut :

- a) Adanya bangunan bermasalah, serta beberapa utilitas pada lokasi pekerjaan yang berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan pekerjaan.
- b) Kualitas dan kompetensi dari Penyedia Jasa yang belum optimal dalam melaksanakan pekerjaan.
- c) Sumber Daya Manusia aparatur di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yang masih perlu untuk ditingkatkan.

Strategi yang perlu dilakukan dimasa akan datang untuk lebih meningkatkan kinerja dari Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yaitu:

1. Meningkatkan koordinasi dengan pihak kecamatan, kelurahan, instansi, masyarakat serta pihak - pihak yang terkait, baik pada saat perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan.
2. Peningkatan kualitas dan kompetensi penyedia jasa konstruksi dengan berkerjasama baik dengan Kementrian Pekerjaan Umum maupun lembaga pengembangan jasa konstruksi dan asosiasi-asosiasi yang terkait dengan konstruksi.
3. Meningkatkan kemampuan, kompetensi dan kapasitas sumber daya aparatur dalam bidang infrastruktur baik dari segi perencanaan dan pengawasan/ *supervisi* yaitu dengan peningkatan kualitas manajemen proyek dari suatu program dan kegiatan. Hal itu dapat dilakukan dengan meningkatkan kualitas sumber daya manusia manusia Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melalui pendidikan dan pelatihan teknis.

Melalui LAKIP Dinas Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2023 ini diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan kinerja program dan kegiatan untuk periode selanjutnya.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
IKHTISAR EKSEKUTIF	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Landasan Hukum	2
1.3 Maksud dan Tujuan	3
1.4 Aspek Strategis Organisasi	3
1.5 Sistematika Penyajian	9
BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA	10
2.1 Rencana Strategis	10
2.2 Rencana Kinerja	15
2.3 Perjanjian Kinerja	18
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	21
3.1 Pengukuran Pencapaian Kinerja	21
Sasaran/Indikator Kinerja Utama	
3.2 Pengukuran Pencapaian Kinerja	23
Sasaran/Indikator Kinerja Utama	
3.3 Pengukuran Pencapaian Standard	23
Pelayanan Minimal (SPM) dan Tujuan	
RPJMD Kota Batam 2021-2026	
3.4 Pengukuran Pencapaian Kinerja Program	24
3.5 Pengukuran Pencapaian Kinerja Kegiatan	26
3.6 Pengukuran Pencapaian Kinerja Kegiatan	29
3.7 Realisasi Fisik Program dan Kegiatan	31
3.8 Realisasi Keuangan	33
3.9 Langkah-Langkah Antisipatif yang	35
Dilakukan	
BAB IV PENUTUP	37
4.1 Kesimpulan	37
4.2 Rekomendasi	38

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Klasifikasi Golongan ASN	7
Tabel 1.2	Klasifikasi Pendidikan ASN	7
Tabel 1.3	Klasifikasi Jabatan ASN	8
Tabel 2.1	Indikator Kinerja Program	16
Tabel 2.2	Program dan Kegiatan Dinas BM dan SDA Kota Batam Tahun Anggaran 2023	17
Tabel 2.3	Perjanjian Kinerja BMSDA Kota Batam Tahun Anggaran 2023 terkait RPJMD 2021-2026	19
Tabel 2.4	Pemetaan Tujuan, Sasaran, Indikator dan Target Dinas BMSDA Kota Batam terkait Indikator Program Anggaran 2023	19
Tabel 3.1	Pengukuran Pencapaian Kinerja Sasaran/ Indikator Kinerja Utama (IKU) 2023	21
Tabel 3.2	Pencapaian Kinerja Sasaran 2022 dan 2023	23
Tabel 3.3	Pengukuran Pencapaian Kinerja Program 2023	27
Tabel 3.4	Pengukuran Pencapaian Kinerja Kegiatan Tahun Anggaran 2023	26
Tabel 3.5	Capaian Kinerja Indikator Kinerja Utama (IKU) 2023	29
Tabel 3.6	Realisasi Fisik Program Kegiatan Tahun Anggaran 2023	31
Tabel 3.7	Realisasi Keuangan Tahun Anggaran 2023	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Sasaran Strategis dan Program Dinas BM Dan SDA Kota Batam	4
Gambar 1.2	Struktur Organisasi Dinas BM Dan SDA Kota Batam	6
Gambar 2.1	Program Dinas BMSDA Kota Batam	15
Gambar 3.1	Penanganan Jalan Kota Batam	29
Gambar 3.2	Penanganan Banjir Kota Batam	30

BAB IV

PENUTUP

4.1. Kesimpulan

Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam mempunyai tugas melaksanakan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang Bina Marga dan Sumber Daya Air, sehingga mempunyai kedudukan dan peran strategis untuk mendukung pembangunan Kota Batam. Untuk menjalankan peran srtrategisnya pada tahun 2023 Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melaksanakan 6 (enam) program dan 12 (dua belas) kegiatan.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2023, disusun dengan proses penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah Tahun Anggaran 2023. Penyesuaian anggaran Tahun Anggaran 2023 dilakukan dengan rasionalisasi serta prioritas anggaran pada masing-masing Perangkat Daerah.

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja pada Tahun Anggaran 2023 secara keseluruhan indikator capaian kinerja sasaran (*outcome*) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah tercapai dengan baik sesuai target yang ditetapkan. Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan Tahun Anggaran 2023 adalah sebagai berikut :

1. Adanya bangunan bermasalah, serta beberapa utilitas pada lokasi pekerjaan yang berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan pekerjaan;
2. Kualitas dan kompetensi dari Penyedia Jasa yang belum optimal dalam melaksanakan pekerjaan;
3. Sumber Daya Manusia aparatur di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yang masih perlu untuk ditingkatkan.

4.2. Rekomendasi

Berdasarkan hasil evaluasi kinerja Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2023, untuk meningkatkan kinerja pada tahun yang akan datang perlu dilakukan langkah-langkah sebagai berikut:

1. Meningkatkan koordinasi dengan pihak kecamatan, kelurahan, instansi, masyarakat serta pihak - pihak yang terkait, baik pada saat perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan;
2. Peningkatan kualitas dan kompetensi penyedia jasa kontruksi dengan berkerjasama baik dengan Kementerian PUPR maupun lembaga pengembangan jasa kontruksi dan asosiasi-asosiasi yang terkait dengan kontruksi;
3. Meningkatkan kemampuan, kompetensi dan kapasitas sumber daya aparatur dalam bidang infrastruktur baik dari segi perencanaan dan pengawasan/*supervisi* yaitu dengan peningkatan kualitas manajemen proyek dari suatu program dan kegiatan. Hal itu dapat dilakukan dengan meningkatkan kualitas sumber daya manusia manusia Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melalui pendidikan dan pelatihan teknis;
4. Meningkatkan kualitas Perencanaan Program dan Kegiatan serta penetapan target kinerja yang lebih cermat dan akurat dengan mempertimbangkan tujuan organisasi, kemampuan SDM, serta faktor-faktor yang terkait lainnya, sehingga Program dan Kegiatan dapat dilaksanakan dengan lebih maksimal dan dapat meminimalisir kendala-kendala di lapangan.