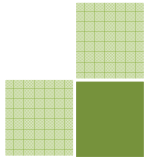




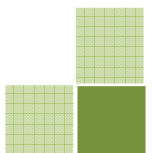
PEMERINTAH KOTA BATAM
DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR
JL. IR. SUTAMI NO.1 SEKUPANG – BATAM Telp. (0778) 322734 Fax. (0778) 323256



**LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA PEMERINTAH
(LAKIP)
DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR KOTA BATAM
TAHUN ANGGARAN 2022**



DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR KOTA BATAM
SEKRETARIAT
SUB BAGIAN PERENCANAAN PROGRAM TA. 2022



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR		I
IKHTISAR EKSEKUTIF		II
BAB I PENDAHULUAN		1
1.1 LATAR BELAKANG		1
1.2 MAKSUD DAN TUJUAN		3
1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI		3
1.4 SISTEMATIKA PENYAJIAN		11
BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA		13
2.1 RENCANA STRATEGIS		13
2.2 RENCANA KINERJA		18
2.3 PERJANJIAN KINERJA		22
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA		22
3.1 PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA SASARAN		25
3.2 PERBANDINGAN TERHADAP TAHUN LALU		27
3.3 PENGUKURAN PENCAPAIAN (SPM) DAN TUJUAN RPJMD KOTA BATAM 2021-2026		27
3.4 PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA PROGRAM		28
3.5 PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA KEGIATAN		30
3.6 ANALISIS PENCAPAIAN KINERJA		33
3.7 REALISASI FISIK PROGRAM KEGIATAN		35
3.8 REALISASI KEUANGAN		36
3.9 LANGKAH-LANGKAH ANTISIPATIF YANG DILAKUKAN		39
BAB IV PENUTUP		41
4.2 KESIMPULAN		42
4.2 REKOMENDASI		42

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Allah *Subhanahu wa ta'ala*, Tuhan Yang Maha Kuasa atas semua limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2022 dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2022 ini, dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LAKIP ini sebagai bentuk pertanggungjawaban yang memuat gambaran keberhasilan serta kendala yang dihadapi dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam sesuai dengan tugas dan fungsinya. LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2022, disusun dengan penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA.2022 akibat belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*.

Dengan selesainya LAKIP ini disusun diharapkan dapat mendukung terciptanya akuntabilitas kinerja pada instansi Pemerintah khususnya dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dan menjadi umpan balik untuk meningkatkan kinerja dimasa yang akan datang. Ungkapan terimakasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya juga disampaikan kepada seluruh pihak yang telah membantu terselesaikannya penyusunan LAKIP ini. Semoga LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2022 dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.

**KEPALA DINAS BINA MARGA DAN
SUMBER DAYA AIR KOTA BATAM**



**Ir. YUMASNUR, MT
PEMBINA UTAMA MUDA
NIP. 19630318 199402 1 0022**

IKHTISAR EKSEKUTIF

Tugas Pokok Fungsi dan Uraian Tugas Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor 32 Tahun 2022 yaitu, Pelaksanaan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang Bina Marga dan Sumber Daya Air daerah sesuai dengan kewenangannya. Dengan tugas pokok tersebut Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam mempunyai kedudukan dan peran strategis untuk mendukung pembangunan Kota Batam. Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melaksanakan Misi Kedua yaitu Mewujudkan Pembangunan Kota yang Berkelanjutan didukung Infrastruktur, Utilitas dan Sistem Transportasi yang Maju, Ramah, Aman, Asri dan Nyaman sesuai Tata Ruang.

Dalam upaya merealisasikan *good governance*, Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran, untuk mewujudkan visi dan misi Pemerintah Kota Batam yang telah dituangkan dalam Rencana Strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021- 2026. Dalam rangka pelaksanaan tugas pemerintahan di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam, maka dirumuskan tujuan dan sasaran strategis serta indikator yang akan dicapai pada 5 (lima) tahun mendatang, antara lain sebagai berikut :

Tujuan :

Mewujudkan infrastruktur Pekerjaan Umum yang aman, nyaman dan terpadu.

Sasaran :

1. Meningkatnya Jalan Dalam Kondisi Mantap.
2. Meningkatnya Penanganan Titik Banjir.

Indikator Kinerja :

1. Persentase Jalan Dalam Kondisi Mantap.
2. Persentase Titik Banjir Yang Ditangani (42 Titik Banjir Sebagai Baseline).

LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2022, disusun dengan penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA.2022 dikarenakan belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*. Berdasarkan hasil pengukuran kinerja pada tahun 2022 secara keseluruhan indikator capaian kinerja sasaran (*outcome*) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah tercapai dengan baik sesuai target yang ditetapkan. Untuk penyerapan anggaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam pada tahun anggaran 2022 adalah sebesar 86,42 persen dari total pagu anggaran yang dialokasikan kepada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Pada Tahun Anggaran 2022 yaitu sebesar Rp. 245.833.510.287 (dua ratus empat puluh lima miliar delapan ratus tiga puluh tiga juta lima ratus sepuluh ribu dua ratus delapan puluh tujuh rupiah).

Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan tahun 2022 adalah sebagai berikut :

- a) Belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*, yang dapat mempengaruhi pencapaian target dan kinerja strategis Dinas.
- b) Adanya bangunan bermasalah, serta beberapa utilitas pada lokasi pekerjaan yang berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan pekerjaan.
- c) Kualitas dan kompetensi dari Penyedia Jasa yang belum optimal dalam melaksanakan pekerjaan.
- d) Sumber Daya Manusia aparatur di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yang masih perlu untuk ditingkatkan.

Strategi yang perlu dilakukan dimasa akan datang untuk lebih meningkatkan kinerja dari Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yaitu:

1. Perlunya penyesuaian pencapaian target dan kinerja strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam akibat belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*, dan perlunya penerapan protokol kesehatan dalam setiap pelaksanaan program dan kegiatan

serta seluruh pekerjaan dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam.

2. Meningkatkan koordinasi dengan pihak kecamatan, kelurahan, instansi, masyarakat serta pihak - pihak yang terkait, baik pada saat perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan.
3. Peningkatan kualitas dan kompetensi penyedia jasa kontruksi dengan berkerjasama baik dengan Kementrian Pekerjaan Umum maupun lembaga pengembangan jasa kontruksi dan asosiasi - asosiasi yang terkait dengan kontruksi.
4. Meningkatkan kemampuan, kompetensi dan kapasitas sumber daya aparatur dalam bidang infrastruktur baik dari segi perencanaan dan pengawasan/*supervisi* yaitu dengan peningkatan kualitas manajemen proyek dari suatu program dan kegiatan. Hal itu dapat dilakukan dengan peningkatan kualitas sumber daya manusia manusia Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melalui pendidikan dan pelatihan teknis.
5. Meningkatkan kualitas perencanaan program dan kegiatan serta penetapan target kinerja yang lebih cermat dan akurat dengan mempertimbangkan belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*, tujuan organisasi, kemampuan sumber daya manusia, serta faktor - faktor yang terkait lainnya, sehingga Program dan Kegiatan dapat dilaksanakan dengan lebih maksimal dan dapat meminimalisir kendala-kendala di lapangan.

Melalui LAKIP Dinas Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2022 ini diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan kinerja program dan kegiatan untuk periode selanjutnya.

BAB IV

PENUTUP

4.1 KESIMPULAN

Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam mempunyai tugas melaksanakan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang Bina Marga dan Sumber Daya Air, sehingga mempunyai kedudukan dan peran strategis untuk mendukung pembangunan Kota Batam. Untuk menjalankan peran srtrategisnya pada tahun 2022 Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melaksanakan 6 (enam) program dan 11 (sebelas) kegiatan.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2022, disusun dengan proses penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA.2022 dikarenakan belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*. Penyesuaian anggaran TA.2022 dilakukan dengan rasionalisasi serta prioritas anggaran pada masing - masing Perangkat Daerah.

Berdasarkan hasil pengukuran kinerja pada tahun 2022 secara keseluruhan indikator capaian kinerja sasaran (*outcome*) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah tercapai dengan baik sesuai target yang ditetapkan. Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan tahun 2022 adalah sebagai berikut :

1. Belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*, yang dapat mempengaruhi pencapaian target dan kinerja strategis Dinas.
2. Adanya bangunan bermasalah, serta beberapa utilitas pada lokasi pekerjaan yang berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan pekerjaan.
3. Kualitas dan kompetensi dari Penyedia Jasa yang belum optimal dalam melaksanakan pekerjaan.

4. Sumber Daya Manusia aparatur di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yang masih perlu untuk ditingkatkan.

4.2 REKOMENDASI

Berdasarkan hasil evaluasi kinerja Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2022, untuk meningkatkan kinerja pada tahun yang akan datang perlu dilakukan langkah-langkah sebagai berikut :

1. Perlunya penyesuaian pencapaian target dan kinerja strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam akibat belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana non alam *covid 19*, dan perlunya penerapan protokol kesehatan dalam setiap pelaksanaan program dan kegiatan serta seluruh pekerjaan dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam.
2. Meningkatkan koordinasi dengan pihak kecamatan, kelurahan, instansi, masyarakat serta pihak - pihak yang terkait, baik pada saat perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan.
3. Peningkatan kualitas dan kompetensi penyedia jasa kontruksi dengan berkerjasama baik dengan Kementrian Pekerjaan Umum maupun lembaga pengembangan jasa kontruksi dan asosiasi - asosiasi yang terkait dengan kontruksi.
4. Meningkatkan kemampuan, kompetensi dan kapasitas sumber daya aparatur dalam bidang infrastruktur baik dari segi perencanaan dan pengawasan/*supervisi* yaitu dengan peningkatan kualitas manajemen proyek dari suatu program dan kegiatan. Hal itu dapat dilakukan dengan meningkatkan kualitas sumber daya manusia Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melalui pendidikan dan pelatihan teknis.
5. Meningkatkan kualitas perencanaan program dan kegiatan serta penetapan target kinerja yang lebih cermat dan akurat dengan mempertimbangkan belum pulihnya kondisi ekonomi Kota Batam sebagai dampak dari bencana

non alam *covid 19*, tujuan organisasi, kemampuan sumber daya manusia, serta faktor - faktor yang terkait lainnya, sehingga Program dan Kegiatan dapat dilaksanakan dengan lebih maksimal dan dapat meminimalisir kendala-kendala di lapangan.