



**PEMERINTAH KOTA BATAM**  
**DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR**  
JL. IR. SUTAMI NO.1 SEKUPANG – BATAM Telp. (0778) 322734 Fax. (0778) 323256



**LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA PEMERINTAH  
(LAKIP)  
DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR KOTA BATAM  
TAHUN ANGGARAN 2021**



**DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR KOTA BATAM**  
**SEKRETARIAT**  
**SUB BAGIAN PERENCANAAN PROGRAM TA. 2021**



**DAFTAR ISI**

|                                                  |       |    |
|--------------------------------------------------|-------|----|
| <b>KATA PENGANTAR</b>                            | ..... | I  |
| <b>IKHTISAR EKSEKUTIF</b>                        | ..... | II |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                         | ..... | 1  |
| 1.1 LATAR BELAKANG                               | ..... | 1  |
| 1.2 MAKSUD DAN TUJUAN                            | ..... | 3  |
| 1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI                   | ..... | 3  |
| 1.4 SISTEMATIKA PENYAJIAN                        | ..... | 11 |
| <b>BAB II PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA</b> | ..... | 13 |
| 2.1 RENCANA STRATEGIS                            | ..... | 13 |
| 2.2 RENCANA KINERJA                              | ..... | 15 |
| 2.3 PERJANJIAN KINERJA                           | ..... | 21 |
| <b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b>             | ..... | 25 |
| 3.1 PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA SASARAN        | ..... | 25 |
| 3.2 PENGUKURAN PENCAPAIAN KINERJA KEGIATAN       | ..... | 30 |
| 3.3 PERBANDINGAN TERHADAP TAHUN LALU             | ..... | 32 |
| 3.4 ANALISIS PENCAPAIN KINERJA IKU               | ..... | 34 |
| 3.5 REALISASI FISIK KEGIATAN                     | ..... | 38 |
| 3.6 ANALISIS KEUANGAN                            | ..... | 41 |
| 3.7 LANGKAH-LANGKAH ANTISIPATIF YANG DILAKUKAN   | ..... | 43 |
| <b>BAB IV PENUTUP</b>                            | ..... | 45 |
| 4.1 KESIMPULAN                                   | ..... | 45 |
| 4.2 REKOMENDASI                                  | ..... | 46 |
| <b>LAMPIRAN</b>                                  |       |    |

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Allah *Subhanahu wa ta'ala*, Tuhan Yang Maha Kuasa atas semua limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021 dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021 ini, dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Negara Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LAKIP ini sebagai bentuk pertanggungjawaban yang memuat gambaran keberhasilan serta kendala yang dihadapi dalam upaya mencapai tujuan dan sasaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam sesuai dengan tugas dan fungsinya. LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2021, disusun dengan penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA.2021 sebagai dampak dari terjadinya bencana non alam *covid-19*.

Dengan selesainya LAKIP ini disusun diharapkan dapat mendukung terciptanya akuntabilitas kinerja pada instansi Pemerintah khususnya dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam dan menjadi umpan balik untuk meningkatkan kinerja dimasa yang akan datang. Ungkapan terimakasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya juga disampaikan kepada seluruh pihak yang telah membantu terselesaikannya penyusunan LAKIP ini. Semoga LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021 dapat bermanfaat sebagaimana mestinya.

KEPALA DINAS BINA MARGA DAN SUMBER DAYA AIR

KOTA BATAM



Ir. YUMASNUR, MT  
PEMBINA UTAMA MUDA  
NIP. 19630318 199402 1 0022

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Tugas Pokok Fungsi dan Uraian Tugas Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam berdasarkan Peraturan Walikota Batam Nomor 40 Tahun 2016 yaitu, Pelaksanaan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang Bina Marga dan Sumber Daya Air daerah sesuai dengan kewenangannya. Dengan tugas pokok tersebut Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam mempunyai kedudukan dan peran strategis untuk mendukung pembangunan Kota Batam. Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melaksanakan misi ketiga RPJMD Kota Batam 2016–2021 yaitu Mewujudkan tata ruang kota yang berwawasan lingkungan, infrastruktur kota yang modern, serta penataan permukiman yang ramah, asri dan nyaman sesuai nilai budaya bangsa dan misi keenam RPJMD Kota Batam 2016–2021 yaitu Mewujudkan percepatan pembangunan di daerah hinterland sebagai penopang dan penyangga perekonomian Kota Batam serta mendukung misi pertama RPJMD Kota Batam 2016–2021 Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, bersih, transparan, akuntabel, dan mengayomi.

Dalam upaya merealisasikan *good governance*, Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran, untuk mewujudkan visi dan misi yang telah dituangkan dalam Rencana Strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2016 - 2021. Adapun Visi Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam adalah “Terwujudnya Hasil Pembangunan Infrastruktur Kebinamargaan dan Sumber Daya Air Yang Berkualitas Melalui Pelaksanaan Yang Profesional”. Sesuai dengan visi tersebut maka penjabaran misi Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan pelayanan prima kepada masyarakat melalui akuntabilitas publik, transparansi, dan optimalisasi pembiayaan pembangunan.
2. Mempercepat laju pertumbuhan ekonomi masyarakat melalui penyediaan infrastruktur jalan dan jembatan/pelantar yang memadai.

3. Pembangunan infrastruktur di bidang Sumber Daya Air dalam rangka pengendalian daya rusak air melalui pengendalian banjir, pencegahan abrasi pantai, konservasi Sumber Daya Air dan Pendayagunaan Sumber Daya Air.
4. Meningkatkan fungsi sarana dan prasarana peralatan dan pengujian untuk mendukung pembangunan.
5. Meningkatkan sarana dan prasarana pelayanan Penerangan Jalan Umum.

Dalam rangka pelaksanaan tugas pemerintahan di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam, maka dirumuskan tujuan dan sasaran strategis serta indikator yang akan dicapai pada 5 (lima) tahun mendatang, antara lain sebagai berikut :

Tujuan :

Menyediakan infrastruktur kota yang berkualitas untuk mengatasi masalah perkotaan.

Sasaran :

1. Tersedianya jaringan jalan dalam kondisi baik.
2. Tersedianya sistem tata air yang optimal dalam rangka pengendalian banjir.

Indikator Kinerja :

1. Persentase panjang jalan dalam kondisi baik.
2. Persentase jalan utama dengan PJU
3. Penurunan Jumlah titik genangan air / banjir

LAKIP Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2021, disusun dengan penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA.20201 sebagai dampak dari terjadinya bencana non alam *covid-19*. Berdasarkan hasil pengukuran tingkat capaian kegiatan pada tahun 2021 yang secara keseluruhan tercapai dengan baik, dengan tingkat capaian kinerja sasaran (*outcome*) sebesar 100 persen. Pencapaian input kinerja atau prosentase penyerapan anggaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam pada tahun anggaran 2021 adalah sebesar 91,38 persen dari total pagu anggaran yang dialokasikan kepada Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Pada Tahun Anggaran 2021 yaitu sebesar Rp. Rp. 237.479.806.206,00 (dua ratus tiga puluh tujuh miliar empat ratus tujuh puluh sembilan juta delapan ratus enam ribu dua ratus enam rupiah).

Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan tahun 2020 adalah sebagai berikut :

- a) Terjadinya bencana non alam *covid-19*, yang mempengaruhi pencapaian target dan kinerja strategis Dinas.
- b) Adanya bangunan bermasalah, serta beberapa utilitas pada lokasi pekerjaan yang berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan pekerjaan.
- c) Kualitas dan kompetensi dari Penyedia Jasa yang belum optimal dalam melaksanakan pekerjaan.
- d) Sumber Daya Manusia aparatur di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yang perlu ditingkatkan.

Strategi yang perlu dilakukan dimasa akan datang untuk lebih meningkatkan kinerja dari Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yaitu:

- 1. Perlunya penyesuaian pencapaian target dan kinerja strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam akibat bencana non alam *covid 19*, dan perlunya penerapan protokol kesehatan dalam setiap pelaksanaan program dan kegiatan serta seluruh pekerjaan dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam.
- 2. Meningkatkan koordinasi dengan pihak kecamatan, kelurahan, instansi, masyarakat serta pihak - pihak yang terkait, baik pada saat perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan.
- 3. Peningkatan kualitas dan kompetensi penyedia jasa konstruksi dengan berkerjasama baik dengan Kementrian PU - PR maupun lembaga pengembangan jasa konstruksi dan asosiasi - asosiasi yang terkait dengan konstruksi.
- 4. Meningkatkan kemampuan, kompetensi dan kapasitas sumber daya aparatur dalam bidang infrastruktur baik dari segi perencanaan dan pengawasan/*supervisi* yaitu dengan peningkatan kualitas manajemen proyek dari suatu program dan kegiatan. Hal ini dapat dilakukan dengan meningkatkan kualitas sumber daya manusia Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melalui pendidikan dan pelatihan teknis.
- 5. Meningkatkan kualitas Perencanaan Program dan Kegiatan serta penetapan target kinerja yang lebih cermat dan akurat dengan mempertimbangkan kondisi

bencana non alam *covid 19* , tujuan organisasi, kemampuan SDM, serta faktor - faktor yang terkait lainnya, sehingga Program dan Kegiatan dapat dilaksanakan lebih maksimal dan bisa meminimalisir kendala-kendala di lapangan.

Melalui LAKIP Dinas Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021 ini diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan kinerja program dan kegiatan untuk periode selanjutnya.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1 KESIMPULAN**

Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam mempunyai tugas melaksanakan urusan pemerintahan daerah berdasarkan asas otonomi dan tugas pembantuan di bidang Bina Marga dan Sumber Daya Air, sehingga mempunyai kedudukan dan peran strategis untuk mendukung pembangunan Kota Batam. Untuk menjalankan peran srtrategisnya pada tahun 2021 Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melaksanakan 6 (enam) program dan 12 (dua belas) kegiatan.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun Anggaran 2021, disusun dengan proses penyesuaian target kinerja dan anggaran Rencana Kerja Perangkat Daerah TA.2021 sebagai dampak dari terjadinya bencana non alam yang tidak hanya terjadi di Kota Batam namun, terjadi hampir diseluruh Negara di dunia yang berupa *covid-19*. Penyesuaian anggaran TA.2021 dilakukan dengan rasionalisasi serta prioritas anggaran pada masing - masing Perangkat Daerah.

Berdasarkan hasil pengukuran tingkat capaian kegiatan pada tahun 2021 secara keseluruhan indikator kinerja yang telah dilakukan penyesuaian telah tercapai, dengan tingkat capaian kinerja sasaran (*outcome*) keseluruhan kegiatan sebesar 99,66 persen, sedangkan Pencapaian input kinerja atau realisasi anggaran Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam pada tahun anggaran 2021 adalah sebesar 91,38 persen. Beberapa permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan kegiatan tahun 2021 adalah sebagai berikut :

1. Terjadinya bencana non alam *covid-19*, yang mempengaruhi pencapaian target dan kinerja strategis Dinas.
2. Adanya bangunan bermasalah, serta beberapa utilitas pada lokasi pekerjaan yang berakibat pada mundurnya jadwal pelaksanaan pekerjaan.

3. Kualitas dan kompetensi dari Penyedia Jasa yang belum optimal dalam melaksanakan pekerjaan.
4. Sumber Daya Manusia aparatur di Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam yang masih perlu untuk ditingkatkan.

## 4.2 REKOMENDASI

Berdasarkan hasil evaluasi kinerja Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam Tahun 2021, untuk meningkatkan kinerja pada tahun yang akan datang perlu dilakukan langkah-langkah sebagai berikut :

1. Perlunya penyesuaian pencapaian target dan kinerja strategis Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam akibat bencana non alam *covid 19*, dan perlunya penerapan protokol kesehatan dalam setiap pelaksanaan program dan kegiatan serta seluruh pekerjaan dilingkungan Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam.
2. Meningkatkan koordinasi dengan pihak kecamatan, kelurahan, instansi, masyarakat serta pihak - pihak yang terkait, baik pada saat perencanaan maupun pelaksanaan kegiatan.
3. Peningkatan kualitas dan kompetensi penyedia jasa konstruksi dengan berkerjasama baik dengan Kementerian PU - PR maupun lembaga pengembangan jasa konstruksi dan asosiasi - asosiasi yang terkait dengan konstruksi.
4. Meningkatkan kemampuan, kompetensi dan kapasitas sumber daya aparatur dalam bidang infrastruktur baik dari segi perencanaan dan pengawasan/*supervisi* yaitu dengan peningkatan kualitas manajemen proyek dari suatu program dan kegiatan. Hal itu dapat dilakukan dengan meningkatkan kualitas sumber daya manusia manusia Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam melalui pendidikan dan pelatihan teknis.
5. Meningkatkan kualitas Perencanaan Program dan Kegiatan serta penetapan target kinerja yang lebih cermat dan akurat dengan mempertimbangkan

kondisi bencana non alam *covid 19* , tujuan organisasi, kemampuan SDM, serta faktor - faktor yang terkait lainnya, sehingga Program dan Kegiatan dapat dilaksanakan dengan lebih maksimal dan dapat meminimalisir kendala-kendala di lapangan.